



# FLASH-INFOS

## 2ème table ronde Beauvau de la sécurité : Encadrement

La Défense, le 22 février 2021

Cher(e)s collègues,

Aujourd'hui avait lieu la deuxième table ronde du Beauvau de la sécurité ayant pour thème l'encadrement. Vous pouvez la visionner dans son intégralité [en cliquant ici](#).

Le SCPN a pris la parole à trois reprises, ce sujet étant à la fois très important pour la Police Nationale, mais également déterminant pour le corps de conception et de direction. Cette table ronde était organisée autour de trois thèmes : La Responsabilité des chefs à chaque échelon - La répartition et la valorisation - Les parcours et la formation.

Monsieur Claude Onesta, sélectionneur de l'équipe de France masculine de handball de 2001 à 2016, a pris la parole pour introduire cette table ronde. Il a présenté à l'assistance sa vision de ce que doit être un "chef", dont le rôle premier est de savoir faire grandir les autres, afin qu'ils acquièrent de l'autonomie. Il a bien sûr rappelé les vertus de l'entraînement et a dit privilégier le terme "manager" plutôt que celui de "diriger" qui fait référence à l'obéissance, mais qui, lorsque les individus sont seuls, pose la problématique de l'absence d'ordre. Il s'est montré partisan de la responsabilisation des acteurs, surtout dans un monde de l'image de plus en plus difficile et exigeant. Ainsi, manager, c'est préparer à l'activité, car ensuite, ceux qui sont sur le terrain peuvent mieux agir. Entraîner, c'est apprendre l'autonomie afin que l'équipe s'attribue les grands principes d'action. Par ailleurs, Claude Onesta a aussi mis en avant le modèle de l'entreprise privée, qui a souvent intérêt à raccourcir la chaîne de commandement pour rendre plus lisible la prise de décision.

Le secrétaire général du SCPN, David Le Bars, a pris la parole en réponse aux propos de monsieur Onesta. Vous trouverez [ici la vidéo](#).

Nous avons souhaité évoquer les grandes différences entre le monde sportif, de l'entreprise, et de la police. Dans la Police Nationale, on manage avec des gens recrutés par concours, quels que soient leurs corps, et non ceux que l'on choisit. Se posent aussi les questions de leur mobilité et de leur formation, car oui, l'entraînement est un aspect fondamental, qui nécessitera aussi d'en débattre. Il faudra, nous les cadres, donner les moyens de former nos équipes.

Il y a eu différentes prises de parole sur ce thème, avec certains propos pertinents et constructifs pour la plupart. Mais une fois de plus, nous avons pu constater la posture corporatiste du SCSJ qui réclame, pour seule et unique réforme, le corps unique de cadres. Ce n'est pas en faisant l'apologie du modèle militaire, comme cela a été fait, plus précisément celui de la Gendarmerie et du CV du DGGN, le Général Christian Rodriguez, que l'on trouve des solutions aux problématiques de la Police Nationale.

C'est pourquoi le SCPN a pris à nouveau la parole, [ici](#).

Nous avons souhaité rappeler les besoins propres, et internes, à la Police Nationale. Les problématiques territoriales et missionnelles divergent entre les deux forces, même si cela n'empêche pas de prendre ce qu'il y a de bon chez l'autre, quand toutefois c'est applicable. Il nous a paru important de rappeler qu'il manque, dans la police, des "encadrants", c'est à dire des CEA (de Brigadier Chef à Major), officiers et commissaires, dans le cœur de métier de policier, celui de sécurité et paix publique, qui souffre aujourd'hui d'une perte d'attractivité, et même d'une fuite des cadres, à cause de problématiques nouvelles et nombreuses : risque juridique, moral, physique, psychologique et médiatique. Il y a un "trou" au milieu de la pyramide, qui nécessite aujourd'hui de trouver des solutions pour dégager des cadres qui doivent aller sur le terrain. Il n'y a pas des milliers de solutions pour combler ce problème numérique : soit on recrute, soit on prend les gens là où ils sont pour en faire ce que l'on veut qu'ils deviennent. Nous avons dit (et remis des productions écrites) que nous étions favorables pour faciliter des recrutements, fluidifier les scolarités, y compris en tirant les leçons (bonnes comme mauvaises) de la réforme corps et carrières de 1995.

En fin de table ronde, et après les propos sur les parcours et les formations, nous avons souhaité prendre une nouvelle fois la parole, après l'allocution du sénateur Henri Leroy, qui en plus de présenter le modèle de la gendarmerie comme l'exemple presque parfait, sans doute animé par sa qualité de réserviste, s'est lancé dans une critique sans nuances ni objectivité sur les maux de la police, évoquant "un grand corps malade". Le sénateur Leroy a énoncé un long catalogue à la Prévert, avant de mettre en avant une liste de propositions dont certaines rejoignent plusieurs postures corporatistes précédentes.

Le secrétaire général du SCPN a répondu au sénateur Leroy, vous pourrez en prendre connaissance [ici](#).

"Monsieur le Sénateur, on s'attendait à une mise en avant du modèle gendarmerie, vous avez également fait un procès à charge sur la Police Nationale. Nous ne sommes pas un grand corps malade, nous sommes un corps qui vous permet vous, sénateurs, citoyens, et tous ceux qui vivent en France, de pouvoir vivre en sécurité. Nous ne sommes pas obligés de tomber dans les caricatures".

Chers(e)s collègues, vous pouvez compter sur notre engagement soutenu et total. N'hésitez pas à nous faire des remarques et à formuler vos avis et idées.

Pour votre parfaite information, la prochaine table ronde traitera du sujet Formation.

Bien à vous tous,

Le Secrétariat Général du SCPN

Secrétaire général  
David LE BARS  
01 49 67 02 40/41  
07 63 56 36 21  
[david.le-bars@le-scpn.fr](mailto:david.le-bars@le-scpn.fr)

Secrétaire général adjoint  
Pierrick AGOSTINI  
01 49 67 02 43  
06 69 91 83 33  
[pierrick.agostini@le-scpn.fr](mailto:pierrick.agostini@le-scpn.fr)

Secrétaire national  
Christophe GRADEL  
01 49 67 02 42  
06 66 52 61 86  
[christophe.gradel@le-scpn.fr](mailto:christophe.gradel@le-scpn.fr)

Retrouvez le SCPN : [www.le-scpn.fr](http://www.le-scpn.fr) ou sur twitter @ScpnCommissaire

