

LA TRIBUNE
DU COMMISSAIRE
N° 126

Directeur de la publication :
Nathalie SKIBA

Éditeur :
TCP MEDIA DIFFUSION
Tour Gambetta
1 et 2, square Henri Regnault
Appt 163 – 92400 COURBEVOIE

Crédit photos :
Syndicat des Commissaires
de la Police Nationale

Rédacteur en chef :
Emmanuel ROUX

Conception et impression :
Guivarch l'imprimerie
6, rue Guynemer
22190 PLÉRIN
Tél. : 02 96 79 87 77

IMPRIM'VERT®

Dépôt légal :
à parution

N° CPPAP :
0 517 S 06954



Amorcer le virage

La Police Nationale est, comme souvent pour cette administration publique en perpétuelle (r)évolution, à la croisée de nombreux chemins. Les réformes en cours ou annoncées sont encore nombreuses.

Les Zones de Sécurité Prioritaires, présentées dans la Tribune précédente, font l'objet des premières réunions de bilan intermédiaires, et leurs effets sont déjà réels dans la conduite des politiques de sécurité.

La révision de l'outil statistique, demandée depuis longtemps par les commissaires de police qui rejettent la dictature du "chiffre unique", devrait faire sentir ses effets bénéfiques sur le management des services, si le pouvoir politique démontre le courage et la capacité pédagogique pour aller au bout de cette réforme. L'excellente analyse de Christophe SOULLEZ (page 19) ouvre des perspectives de lecture et d'analyse des statistiques, et permet d'orienter les services à partir d'une véritable recherche de la performance et du service rendu à la population.

Ce management par objectif, prospectif et moderne, dispose avec le Projet de Performance Individuel que mettent en œuvre les commissaires, d'une matrice forte de transformation des services. Le témoignage de Christian MEYER (page 18) nous montre que ce levier de réflexion passe l'épreuve du terrain, y compris dans les secteurs les plus difficiles. L'Administration doit y investir plus de moyens pour en assurer l'animation et le suivi, à la hauteur de l'ambition initiale.

Mais la véritable richesse de la Police Nationale reste constituée par les hommes et les femmes qui la composent, à tous les grades de tous les corps. Or, une bonne partie de ce potentiel a été trop longtemps négligé, puisque les plus hautes fonctions de chacun de ces grades de tous ces corps sont occupées surtout par... des

hommes ! Le Syndicat des Commissaires de la Police Nationale alertait l'Administration dès juillet 2011 sur cette regrettable situation, par un très long dossier établi par Sylvie FEUCHER dans la Tribune n°119. Nous sommes donc heureux de publier dans ce numéro la présentation du cycle ARIANE 2018 (page 11), ainsi que des témoignages de collègues l'ayant suivi en 2012/2013 et qui nous rapportent tout ce qu'elles en ont retiré (pages 14 à 16).

Le corps des commissaires sera toujours un serviteur loyal, mais exigeant des politiques publiques.

Placés à la tête des services, les commissaires de police attendent de leur administration de gestion une rénovation en profondeur des outils et modes de leur management individuel et collectif. Nous sommes certains que la réforme du Bureau des commissaires de la Direction des Ressources et des Compétences de la Police Nationale, qui a su placer la qualité de service comme marqueur essentiel de sa relation aux membres du corps, pourra donner un nouveau souffle à la gestion collective des commissaires de police. La cohérence, la visibilité, l'accompagnement de la mobilité, donneront aux commissaires de police plus de sérénité pour s'engager dans la conduite du changement et le pilotage opérationnel des services de police.

Une très prochaine Tribune du commissaire abordera la question de la formation au service de tous ces projets de modernisation de la Police Nationale, à la suite des "Assises de la Formation" qui se sont tenues en février 2013.

Et comme le SCPN est toujours passionné par l'Histoire, nous remercions tout particulièrement Luc RUDOLPH pour son engagement continu pour la reconnaissance de la place et du rôle des policiers dans des moments terribles de notre histoire. La plaque apposée le 31 janvier 2013 sur la brasserie ZIMMER, place du Chatelet à Paris, marquera dans la durée la noblesse du comportement des plus braves d'entre nous (page 6). Son ouvrage, « *Policiers rebelles* » (éditions LBM), est un véritable voyage dans le temps du courage. Plus léger mais tout aussi passionnant, « *La vie intime des commissariats* » (Mercure de France) est présentée par notre collègue Cyril ALAVOINE, et nous plonge dans cette nostalgie d'un Paris disparu.

Bonne lecture !

Le Secrétaire Général
Emmanuel ROUX

